



公益組織發展的支援性體系建設

王志雲

恩派（NPI）公益組織發展中心

前言 (1/2)

公民社會是一個什麼樣的概念，如果讓我簡單做一個定義是這樣的，公民社會是一個多元開放的民間組織所組成、所形成的一個公共領域。

-----香港中文大學公民社會中心 陳健民

前言 (2/2)

- 公益組織是公民社會的重要組織形式。
- 公民社會的建立有賴於社會公益組織的蓬勃發展。



- 現階段的中國，公益事業還處於發展的初級階段，公益組織數量少，能力弱，需要大力培育和發展。

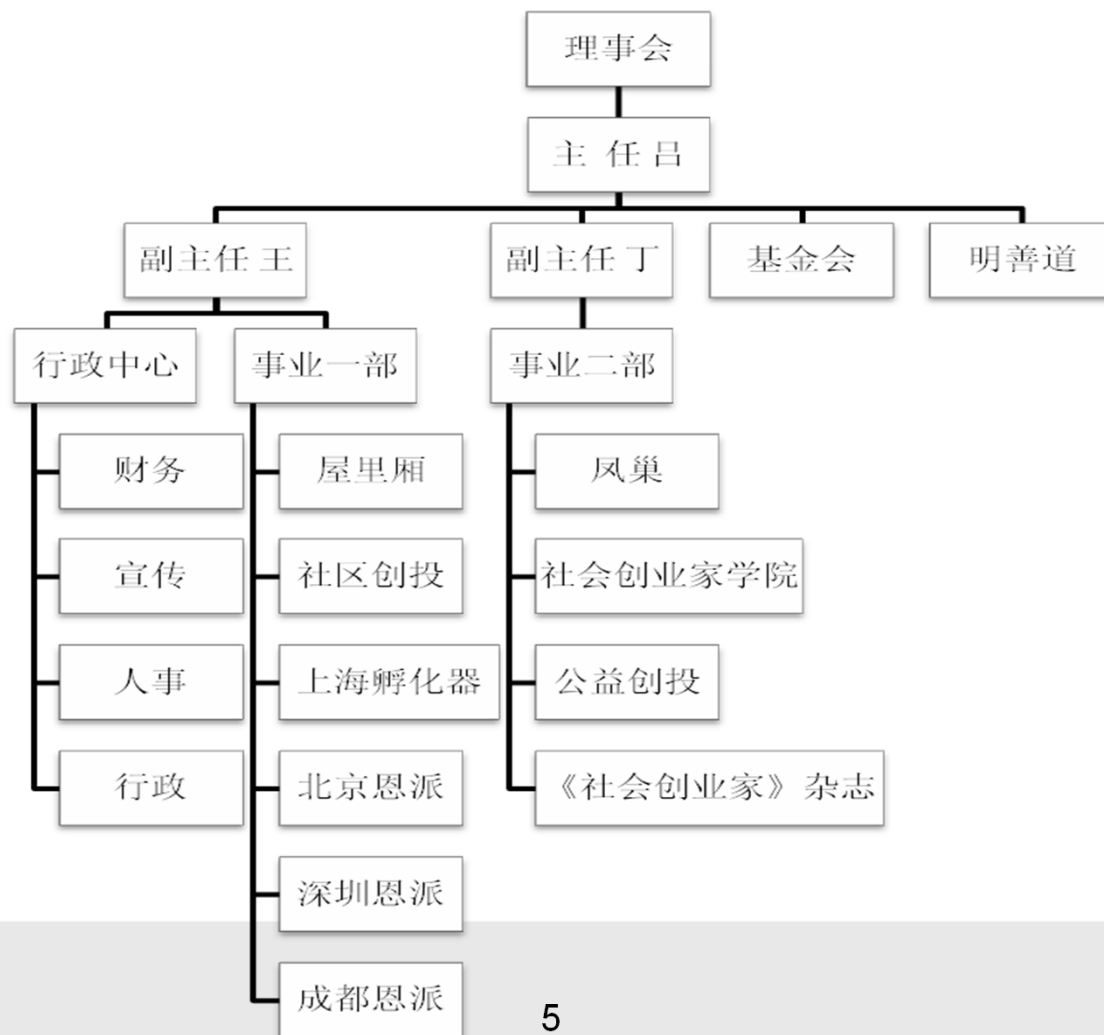


- 我們認為，現階段，建立促進公益組織發展的支援性體系是推動公益組織發展的有效途徑。

NPI簡介（1/2）

- **機構名稱：**恩派（NPI）公益組織發展中心
- **使 命：**助力社會創新，培育公益人才
- **願 景：**中國的社會創新者都能擁有一個政策鼓勵，資源匹配、服務齊備、輿論推崇的成長環境
- **服務對象：**初創期和中小型民族間公益組織
- **主要業務：**公益組織孵化器、社區服務平臺、公益創投、NPO能力建設、企業社會責任和公益諮詢、聯合勸募、公益N交會…

NPI简介 (2/2)



社會背景（1/2）

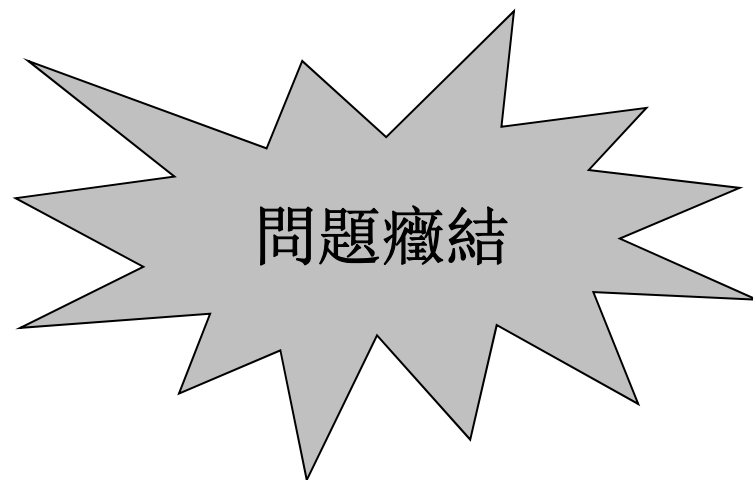
- 在經濟社會改革的大背景下，發展公益組織是大勢所趨。
- 在上海，北京，深圳等城市，已經在註冊，政府購買公益組織服務等方面開始有創新舉措，為公益組織的發展創造了機會。

社會背景（2/2）

當人們充滿熱情地要投入到公益領域的時候 卻發現：

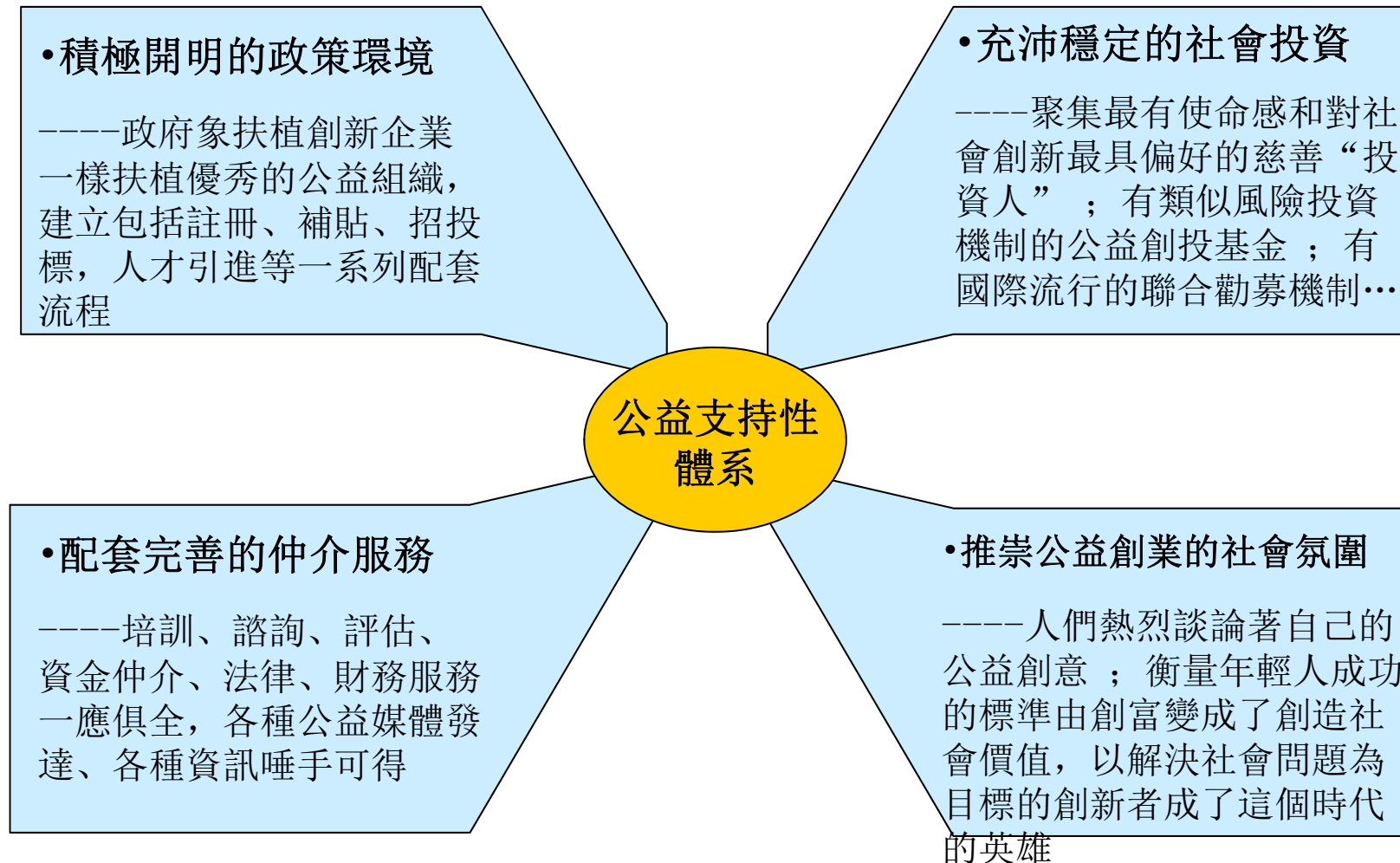
- 註冊一個公益機構並不容易
- 公益相關的資源在哪裡？
- 如何籌款？
- 如何做好公益服務？
- 需要具備怎樣的能力？
- 誰能提供幫助？





- 行業內缺乏一個完整有效的公益組織支援性體系
- 缺乏以提供能力建設、諮詢輔導、交流平臺、資源仲介為主要業態的支持性機構

NPI對支持性體系的理解



NPI在搭建公益組織支援體系方面的實踐對策



1、公益孵化器

項目簡介

“公益孵化器”專案，旨在為初創的公益性社會組織打造一個良好的創業平臺，為他們提供包括場地設備、能力建設、註冊協助和小額補貼等創業期最亟需的資源

取得的成效

迄今為止，我們和各地政府合作，在上海、北京、深圳、成都都開展了該項業務，共成功孵化了60多家優秀社會組織，涉及扶貧、教育、青少年發展、助殘、社區服務、社會工作等諸多領域。

2、社區服務平臺

項目簡介

以託管政府設在社區的社區服務中心為基礎，著力于社區能力建設和社區資源整合，引進專業化社區服務組織，開展滿足社區居民需要的社區服務專案，以提升居民的生活品質，增強社區成員對社區的歸屬感，並建立社區共同體。

取得的成效

從2008年至今，我們陸續託管了上海、四川等地的21家社區服務中心，形成了一套專業的社區中心運營管理機制。我們通過利用社區中心的現有空間，引進了數十家社區公益組織，為當地居民提供服務，形成“多贏”的局面。

3、NPO能力建設

項目簡介

NPI在引進國際NPO能力建設理念和課件的同時，不斷進行本土化的課件開發和案例整理。我們開設的課程包括：戰略規劃、治理、公信力、領導力、專案管理、財務管理、法律法規、籌款、志願者管理、資訊技術、專案與組織評估、社會企業與社會創新等等。

取得的成效

目前，我們的能力建設部門已經為近百家公益機構提供了數十次培訓。另外，還利用COCA，平衡計分卡等管理工具為數十家公益組織及其公益專案進行了評估。為江西省紅十字會和青島紅十字會等所作的能力建設和戰略規劃工作也開啟了政府背景的公募基金會戰略轉型的先河。

4、公益創投

項目簡介

公益創投（Venture Philanthropy）起源于歐美，是一種新型的公益資本投入方式。它為初創期和中小型的公益組織（尤其是社會企業）提供“種子資金”。另外，它還提供管理和技術支援。通過與被投資者建立長期的合作夥伴關係，達到促進能力建設和模式創新的目的。

取得的成效

NPI同聯想集團合作設立了聯想公益創投計畫，並策劃和承辦了上海市民政局主辦的上海社區公益創投大賽，這都具有一定的標杆和示範意義。過去兩年，社區公益創投通過徵集，評審，先後有扶老，助殘，救孤，濟困等領域的124個項目入選，投入資金兩千一百多萬。獲選項目進一步總結提升後，把當初的金點子轉化成可以複製推廣的運作模式，可服務更多的社區群眾。

5、公益N交會

項目簡介

NPI借鑒商業領域著名的“進出口商品廣州交易會”，希望搭建一個有影響力的資訊平臺，為操作型NPO提供公平、務實的集體展示舞臺，為資助方提供大量新穎誠信的公益專案；同時使公益資源的供給方與需求方互通資訊並結成夥伴關係，解決公益資訊不對稱造成的公益資源不能有效利用的問題。

取得的成效

2009年8月，首屆“公益專案交流展示會”在北京舉行，集合了國內128家優秀草根公益機構以及數十家基金會和企業，成為首次大規模全方位展示國內公益組織風采的盛會；2011年3月，第二屆“公益專案交流展示會”在深圳舉行，吸引了全國各地133家公益組織、24家基金會和11家大型企業參展，同期舉辦了多場論壇、沙龍和公眾活動，反映了公益組織的發展水準和公益領域的全新面貌。

6、聯合勸募平臺

項目簡介

NPI發起成立了一家新型公募基金會—上海公益事業發展基金會（聯勸），聯合並代表眾多的公益機構，創新募款方式，向潛在捐款人籌募公益資金，並通過專業的高問責度的方式分配資源，確保公益機構妥善使用善款，同時幫助他們健康成長，有效地服務眾多弱勢群體，解決社會問題。

取得的成效

聯勸業務啟動一年多來，已經為15個公益專案建立了專項基金，並通過路演、暴走、開設網店等形式、發動媒體，公益機構，企業，公眾的廣發參與，為公益項目募款。

結語

我們看到

在NPI的推動下，上海，北京，成都，深圳等地，創新的公益機構不斷湧現，來自政府和企業的資源不斷被引入公益領域……

雖然對於建設中國的公民社會來說，這只是一小步

但是我們相信

通過支持性體系的搭建和發展，將催生更多的公益組織，一個多元開放的公共領域也將隨之而生。

非常高興能夠和大家結為公益道路上的同行者，歡迎交流，謝謝！

我的聯繫方式：

王志雲

13661969309

Zhiyun.wang@npi.org.cn