



# 在大安溪流域的學習與努力

## ——組織培力十二年

報告人

至善基金會執行長 洪智杰





## 關於至善

至善成立於1995年，本著尊重多元文化，愛心無國界的理念，服務數以萬計的孩童；並希望能夠匯集民間力量，協助弱勢地區之發展，以達到世界大同之至善境界。

至善在台灣方面：服務新北市、基隆市、宜蘭縣、新竹尖石、台中大安溪部落、八八水災原鄉重災區等需要幫助的原住民。國際援助部份：服務越南貧病童，中國雲南女童等需要幫助的族群。



## 計畫源起

台中縣和平鄉(現台中市和平區)大安溪沿線，包含6個部落，族群以原住民泰雅族為主，居民多務農。1999年九二一地震時受災嚴重。

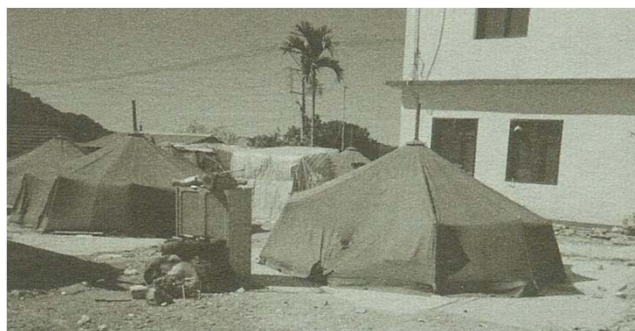






# 發展歷程

1. 至善於1999年進入災民安置營區，2000年3月進入部落，展開需求調查及各項服務；







## 發展歷程

2. 2001年接受台中縣政府委託成立「台中縣和平大安溪沿線生活重建服務中心」；







## 發展歷程

3. 2004年轉型為由至善主辦之「大安溪部落工作站」；





## 發展歷程

4. 2008年服務工作正式移交予「原住民深耕德瑪汶協會」，至善持續陪伴迄今。







# 累積反思和核心信念

- **動機** 依當地居民及部落需求，提供社會福利服務，發展社區方案，串聯內外資源，並結合在地組織，以資源整合與協力工作的角色推動部落重建工作。
- **信念一** 傳統是根、母語是本、創新是希望
- **信念二** 社區培力 — 協助案主長出自己的力量
- **信念三** 自給自足
- **信念四** 從福利提供到社區發展







# 關鍵轉變

## 1. 工作人員在地化





# 關鍵轉變

## 2. 收入結構的調整







# 關鍵轉變

## 3. 管理能量的強化





# 關鍵轉變

## 4. 服務內容的演化







協會組織

社團法人原住民  
深耕德瑪汶協會

行政組

- 收發文
- 大事紀
- 人事出缺勤
- 網絡通訊分類建檔
- 統整專案報告
- 總務
- 會議
- 月報告

產業組

- 市民農園
- 休閒體驗農場
- 泰雅文化深度之旅
- 泰雅編織品
- 泰雅風味特色產品
- 甜柿銷售

社工組

- 老人送餐、問安服務
- 兒童青少年寒暑假活動
- 國中國小課輔、課後陪伴
- 部落青年志工培力
- 獎助學金發放
- 與其他社區組織的合作
- 就業媒合



## 深耕德瑪汶協會服務簡介

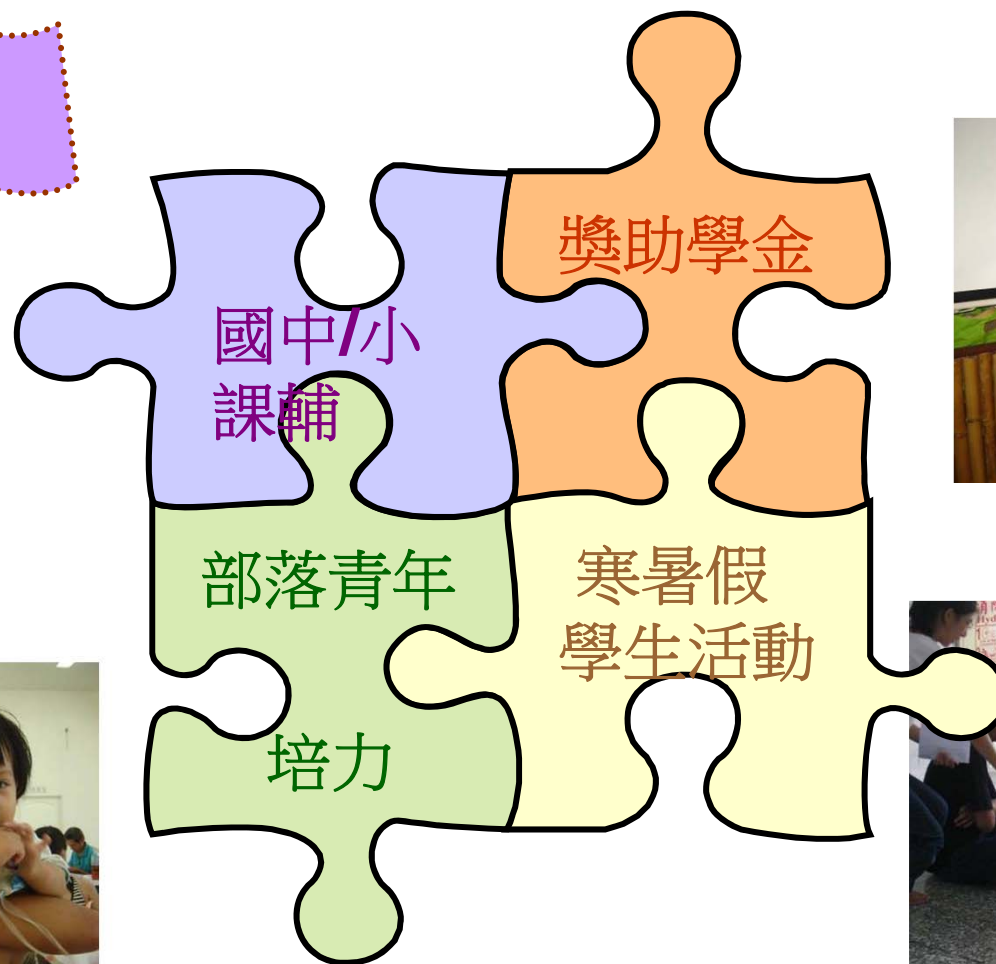
部落照顧







## 部落照顧





## 深耕德瑪汶協會服務簡介

產業發展

一朝向自我營運之路

販售自行開發  
的產品



協助果農行銷甜柿



打造部落深度之旅，  
觀光收益改善部落生活







教育訓練協助  
取得證照

技職訓練協助  
開發協會產品



安排部落婦女  
學習專案執行



提供工作機會  
可根留部落就業





## 原住民深耕德瑪汶協會的下一步

### 對內

繼續投入長期培力，  
深化部落人力、增加就業，  
加強回饋和弱勢照顧，  
使專職人力根留部落。



### 對外

推廣深度旅遊，積極參與跨組織事務，  
對外宣傳泰雅文化/協會理念，  
藉由**NGO**的結盟尋求聚集效益、行銷可能！





感謝您的聆聽，歡迎指教

**Mhuway Simu Kwara**

