



Yunus Social Business Centre @ CUHK  
香港中文大學尤努斯社會事業中心

# 變革性社會創新 對中港社會創新的啟發

陸德泉  
香港中文大學尤努斯社會事業中心

# 為什麼要研究變革性社會創新？

- 香港九十年代開始引入社會企業
- 大陸從2006年開始公益圈流行社會企業
- 為什麼要社會創新？
- 原來的社會問題是什麼做成的？
- 如果這些結構性成因並沒有改變，社會創新只是小修小補，還是繼續再生產原來的結構性成因？
- 社會創新有沒有變革性的可能？
- 2016年機緣巧合要舉辦中港台社會創新與社會發展研討會，很想找到有變革取向社會創新對中港台社會創新業界的啟發

- TRANSIT (Transformative Social Innovation)研究項目是荷蘭Erasmus University 的DRIFT研究所，與歐洲和南美洲幾所大學共同申請到的歐盟研究項目。
- 從2014年開始，2017年底結束，共25研究人員參與。
- 1. 2016年首爾的未來社會變遷與社會創新
- 2. 2017年一月 SIX的尋路者 ( WayFinder ) 工作坊
- 3. 2017年四月首屆全球社會經濟論壇
- 4. 2017年9月TRANSIT：Learning for Change 總結論壇
- 還開展了草擬關變革性社會創新的宣言，和聯署運動。



# 首爾： 世界性的社會創新首都



- 市長朴元淳於2011年上任後，便大力支持以創新方案解決環境污染及住房不足等城市問題。
- 朴元淳在社會經濟（social economy）的脈絡下推動社會企業，並擬定多項發展策略，包括建立多層次的支援系統、推廣社企產品和深耕社區型企業等等。
- **進一步發展為世界性的社會創新首都**

A Window  
to the  
Future

2016  
FUTURE  
INNOVATION  
FORUM

미래혁신포럼  
2016.10.18(화)-20(목)

미래로 열린 창  
A Window To The Future



- 首爾市政府主辦，2016年10月18-20日
- 未來的工作形態
- 社區資產的未來
- 21世紀的都市更新 (regeneration not renewal)
- 城市的創造力
- 分享都市：首爾
- 可持續發展
- 平台經濟與創新的兩難



# **SIX: Social Innovation eXchange**



- Way Finder Forum
- What are the successes of the past 10 years?
- What are the big questions facing the field?
- What can be achieved in the next 10 years?

Digital: Francesca Bria, City of Barcelona (ES)

Policy: Alex Ryan, Alberta CoLab (CA)

Business: Lisen Wirén, IKEA (NL)

Schools and skills: Ada Wong, Make a Difference Institute (HK)

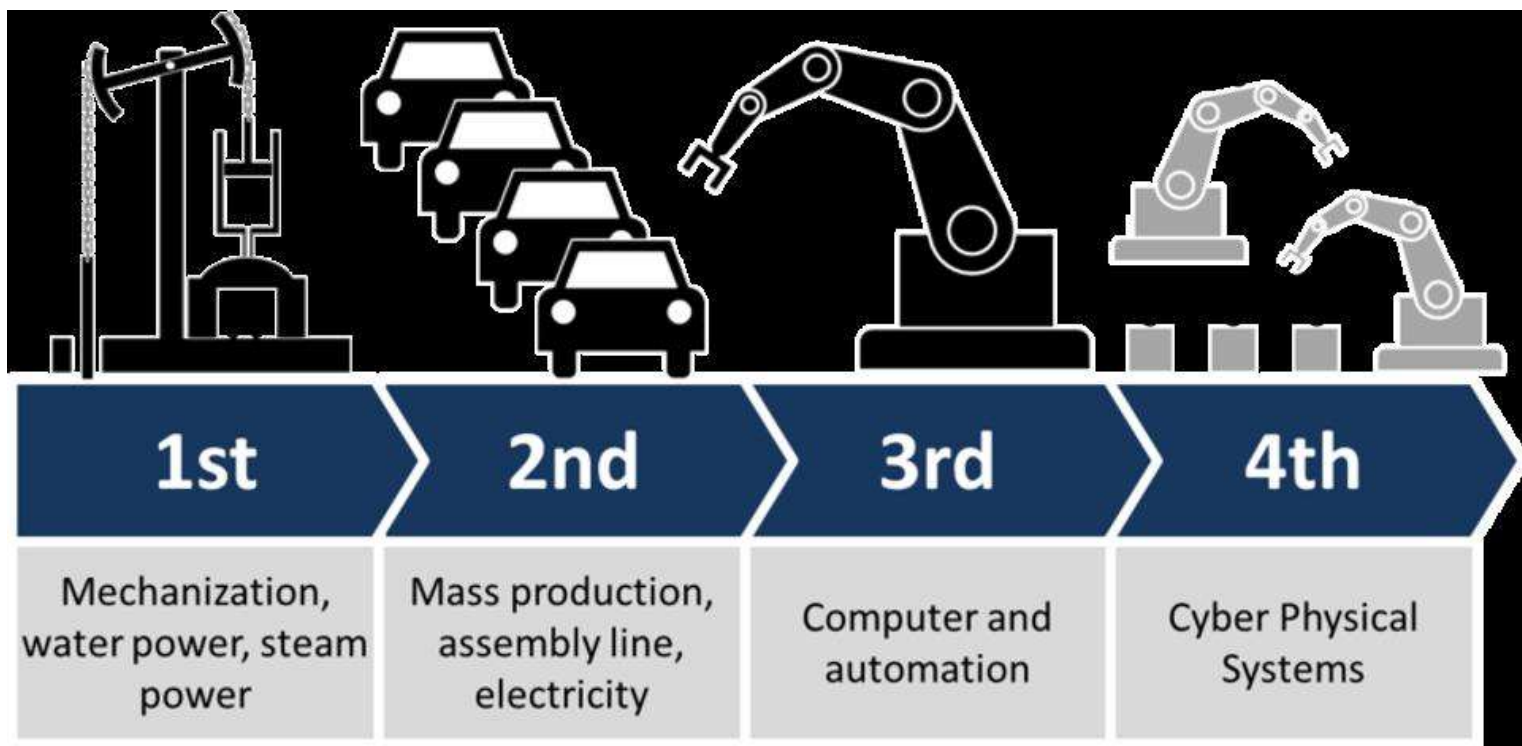
Social Investment: Cliff Prior, Big Society Capital (UK)

- Entrepreneurship: Fernande Raine, Ashoka (US)
- Development: Celina Agaton, MapPH (PH)
- Legal forms: Charmian Love, B Lab UK (UK)
- Cities/Mayors: Amalia Zepou, Vice Mayor of Athens (GR)
- Cooperatives: Ibon Zugasti, MONDRAGON (ES)
- Measurement: Sam Baker, Deloitte (UK)



# 主題一：經濟與社會變遷


# 第四次工業革命的社會影響



- 1. 沒有工作和工資的社會
  - 未來的生活和經濟
  - 經濟與社會政策創新：
    - 公共財政的基礎？向機械人抽稅？
    - 薪資階層的經濟生活：全面基本收入？
    - 人類社會的未來：沒有工作的生活？

## ■ 2. 老齡化社會

- 跨代共住：青年人與老人院結合，或青年人與老人家庭共住
- 跨代共學：幼稚園與老人院結合



# **主題二：城市治理與公民參與的社會創新**



- **Athens deputy Mayor of Civil Society, Amalia Zepou**
- **Creative Citizenship: 創造性公民**
- Collecting ideas and solutions from citizens and community groups.
- Connecting initiatives, groups and sponsors.
- Evaluating creativity and innovation in local urban solutions.
- Incorporating innovative ideas and solutions into the functioning of the city administration.

# Creative Citizenship: 創造性公民

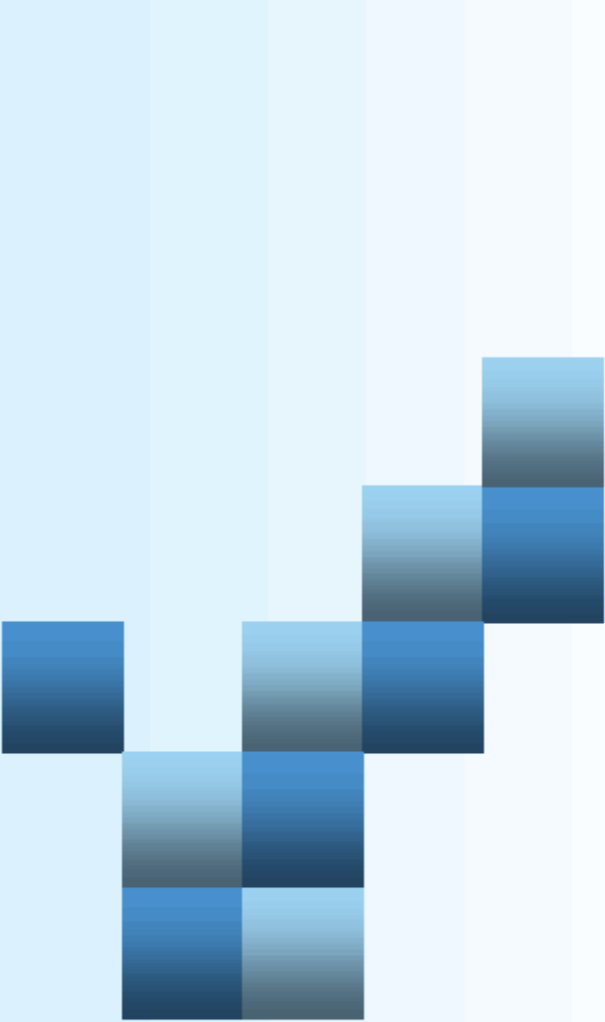


- Athens: 'welcoming refugees – a city challenge'.



- Charlie Leadbeater在總結社會創新的當代挑戰
- 後真理時代重新看哈威爾無權者的權力的當代意義，以光明磊落的道德立場應對謊瞞騙隱的作為。
- 以進步的保守主義應對威權的保守主義。
- 以再人性化去應對政治、社會和科技的去人性化！





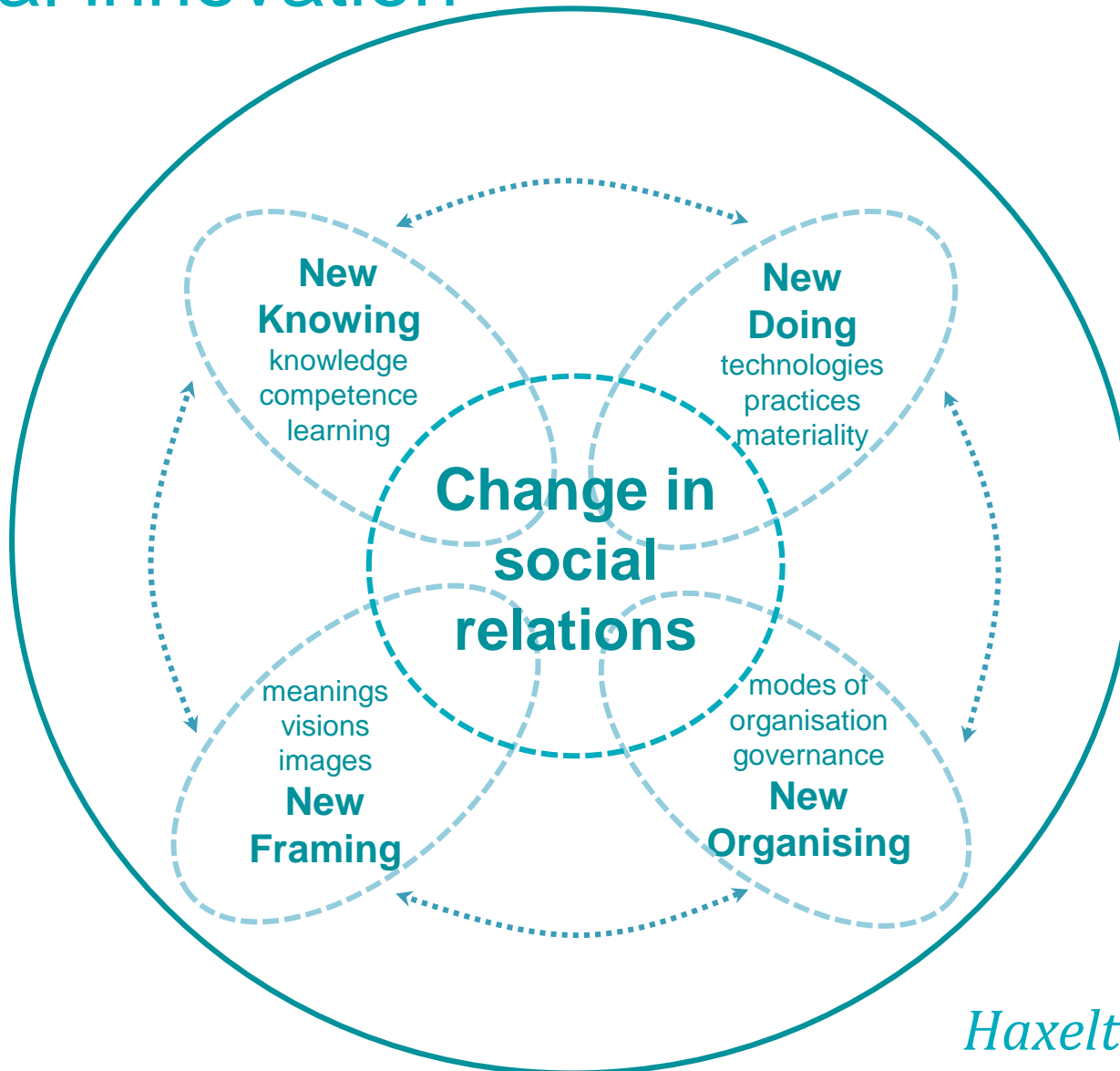
# 變革性社會創新

# transformative social innovation theory



[www.transitsocialinnovation.nl](http://www.transitsocialinnovation.nl) / @TransitSI

# Social innovation



# 什麼是社會創新？

- 1. 新的做事方式：技術、慣習、物質性（materiality）
- 2. 新的認識：知識、能力、學習
- 3. 新的框架：意義、願景、形象
- 4. 新的組織形式：組織或治理模式



# 社區能源案例



THE ROUGH GUIDE to  
**Community Energy**



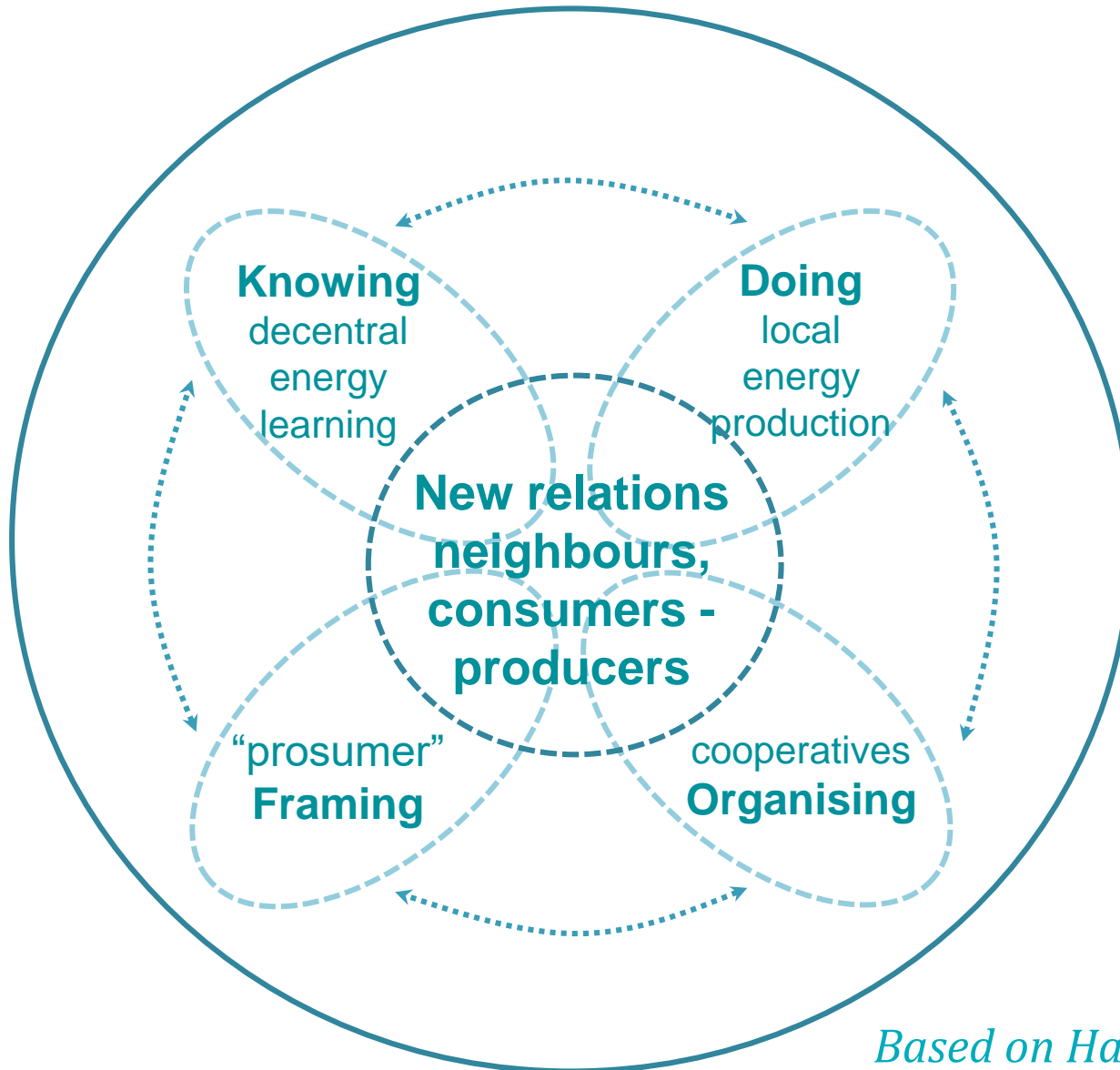
<http://www.westmillsolar.coop>



<http://persoonlijkeruimte.nl/?portfolio=buurtenergie-blijstroom>



# 社區能源案例



*Based on Haxeltine et al. 2015*

# “重新發明” 合作社



**2012** - International Year of  
**COOPERATIVES**





# 互補性貨幣



**treehugger**  
A DISCOVERY COMPANY

ALL DESIGN TECHNOLOGY LIVING TRANSPORTATION ENERGY SCIENCE

## City's Local Currency Is Accepted for Paying Taxes

 [Sami Grover](#)  
[Business / Corporate Responsibility](#)  
February 16, 2012

**RELATED**

  
WORLD'S FIRST LOCAL E-CURRENCY LAUNCHES IN BRIXTON, LONDON

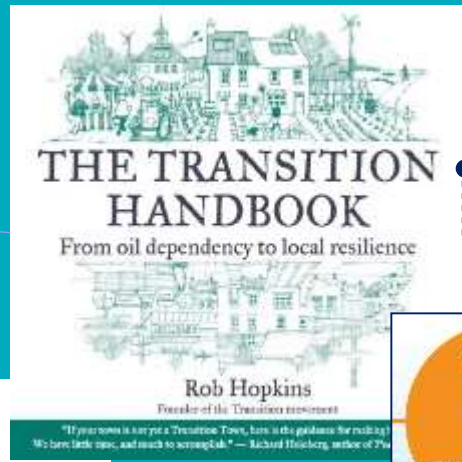
  
LOCAL CURRENCY CAUSES A STIR IN LONDON: THE

  
Kurt Thomas Hunt/CC BY 2.0

From being [voted the UK's greenest city](#) to an [awesome wood recycling project](#), my old home town of Bristol, England, has a lot going for it. It's latest innovation is particularly worthy of note. The BBC reports that [Bristol is](#)



time/bank



Co-operatives Europe



top.be



# 全球化問題與可持續發展目標的挑戰



- 天災
- 氣候變化的極端氣象
- 地區衝突與緊張
- 經濟危機與分工轉變
- 就業危機
- 移民
- 地方經濟衰退
- 老齡化
- 對原住民、少數民族歧視
- 福利國家衰退
- 經濟緊縮，公共財政
- 排外、民粹主義
- 代議制民主的瓶頸





time bank

THE TRANSITION HANDBOOK

From oil dependency to local resilience

Rob Hopkins

Cooperatives Europe

2012 International Year of Cooperatives

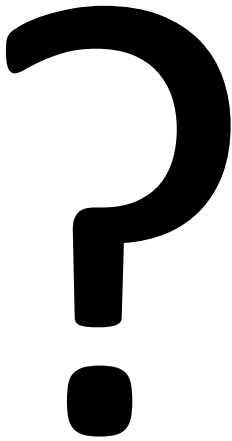
GLOBAL ECO-VILLAGE NETWORK

Ecopower cvba

local berry Tableland LETS

B2 PAY BY TEXT

TIME BANK 60 MINUTES

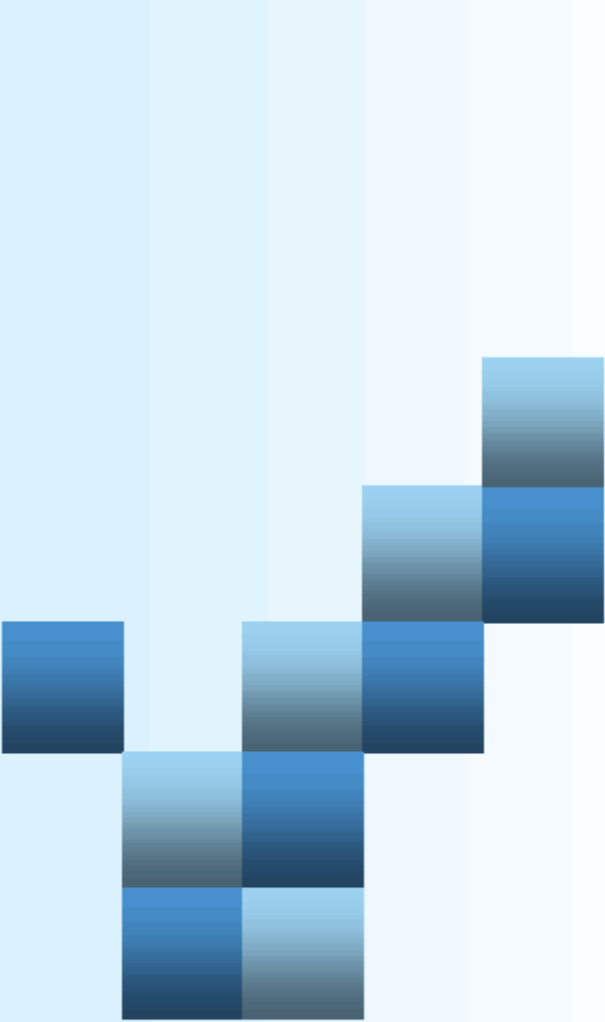


可持續發展目標



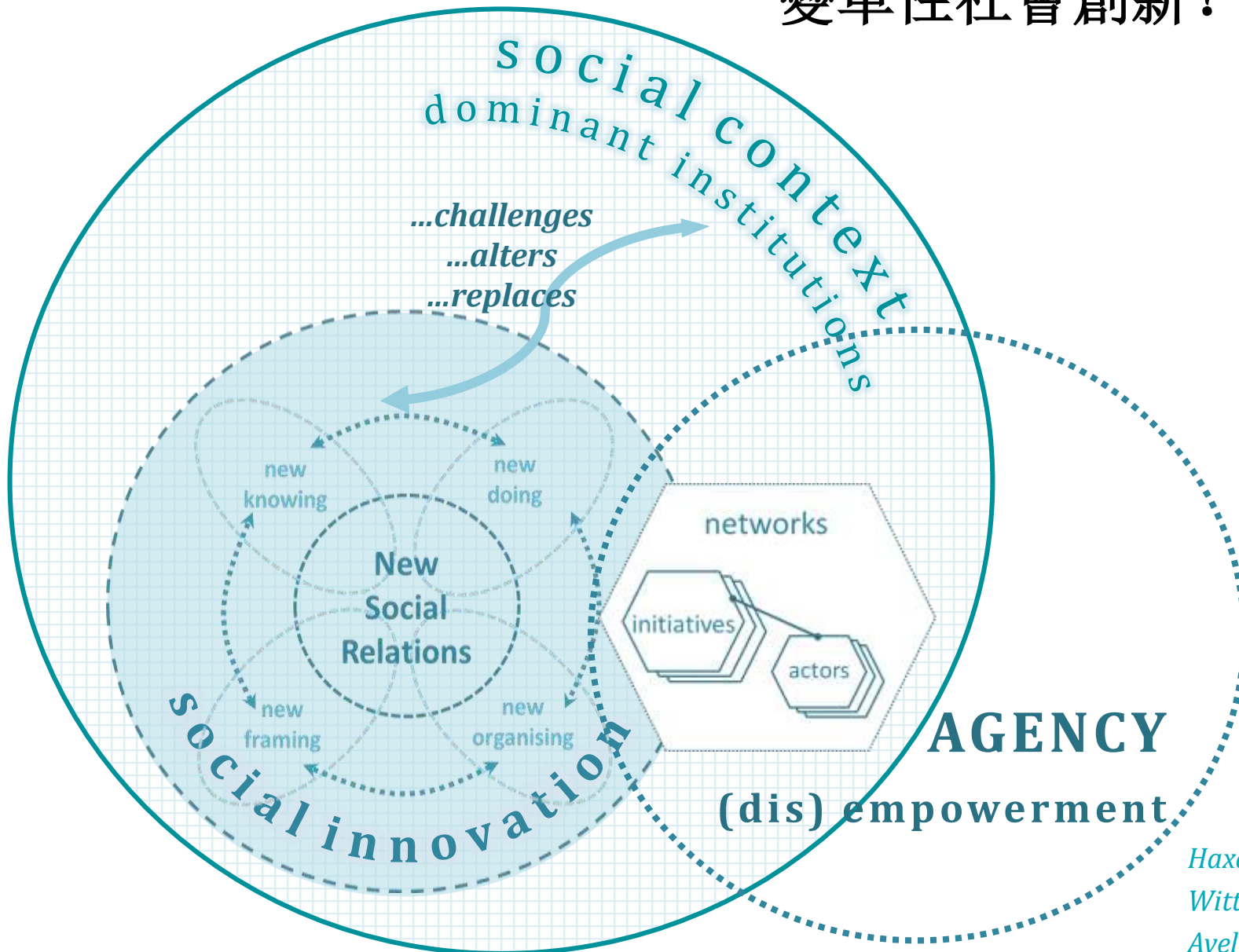
# 社會和政府對社會創新的期望

- 90s 英國、歐洲、美國
- 歐盟的高度重視
- 中港台：從民間到政府
- 南韓：社會創新部長
- 台灣：政務委員



# 變革性社會創新的研究框架

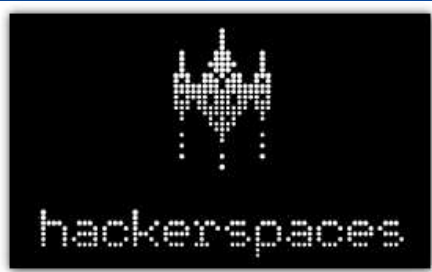
# 變革性社會創新？



*Haxeltine et al. 2015*  
*Wittmayer et al. 2015*  
*Avelino et al. 2014*

- 研究議題：
- 1. 社會創新與主流制度和社會脈絡的關係
  - 補充，小修小補還是再生產？
  - 挑戰？
  - 修正？
  - 取代？
  - 吸納？
- 2. 主體的能動性
  - 行動者的充權陪力還是去權
  - 能動性
  - 形成網絡的互動狀態與動力
- 研究方法論：20個跨國社會創新網絡

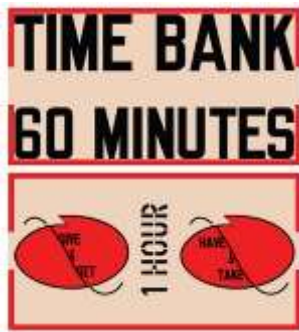


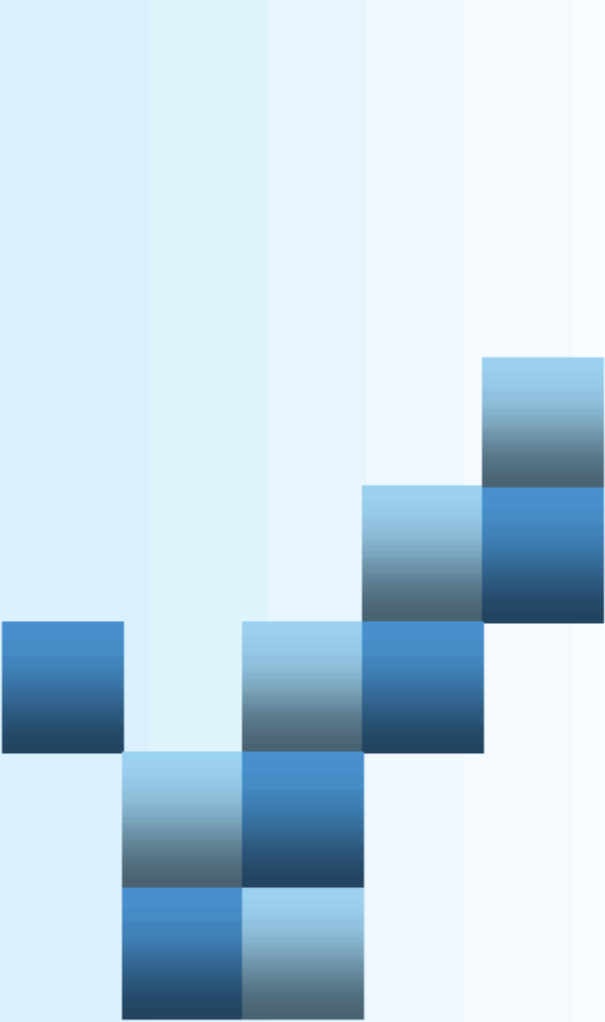


Living Knowledge  
The International Science Shop Network



RÉSEAU  
INTERCONTINENTAL  
DE PROMOTION DE  
L'ÉCONOMIE SOCIALE  
SOLAIRE





# 從社會創新的理念在地到不同在地 實踐的全球化連接與連結

**Impact** cannot happen in isolation. It requires **collective action.**



**IMPACT HUB Amsterdam**

Vibrant **Community**  
Inspiring **Space**  
Meaningful **Content**

<http://amsterdam.impacthub.net>

**IMPACT HUB**







86

Open Impact Hubs



21

Impact Hubs in the Making



15,000+

Members



5

Regions



## An Impact Ecosystem

*Where #Impactmakers connect, work, meet, collaborate, innovate, start, grow and scale.*



**"WHAT'S THE  
INFRASTRUCTURE FOR  
REALISING INNOVATIVE  
IDEAS?"**

MEMBERSHIP

EVENTS





## Ecodorp

### Actueel

Het MOB-terrein is een voormalig vliegveld, aangelegd in 1939. Onder andere de drie grote platformen zijn toen aangelegd. Een deel bestaat uit een groot weiland, de voormalige landingsbaan. Hier komt een natuurgebied. Het deel met loodsen en rangeerterreinen heeft Ecodorp Bergen gekocht.

IFAC is klaar, z

De grootte is ca. 15 hectare, waarvan bij aankoop in 2013 10.000 m<sup>2</sup> bebouwd is (loodsen en bijgebouwen). Deze gebouwen zijn geplaatst ten tijde van de 'Koude Oorlog' en zullen worden afgebroken. Het terrein is vervuild. Er zijn echter ook veel plantensoorten aangetroffen tijdens een [planteninventarisatie](#) van de KNNV in juli 2013.

IFAC, het kuns

Op onze [facebookpagina](#) kun je actuele foto's/ info zien, en ook [hier](#). Je kunt op bezoek komen (toegang €10,- incl. 4 consumpties) en de internationale samenwerking en creaties



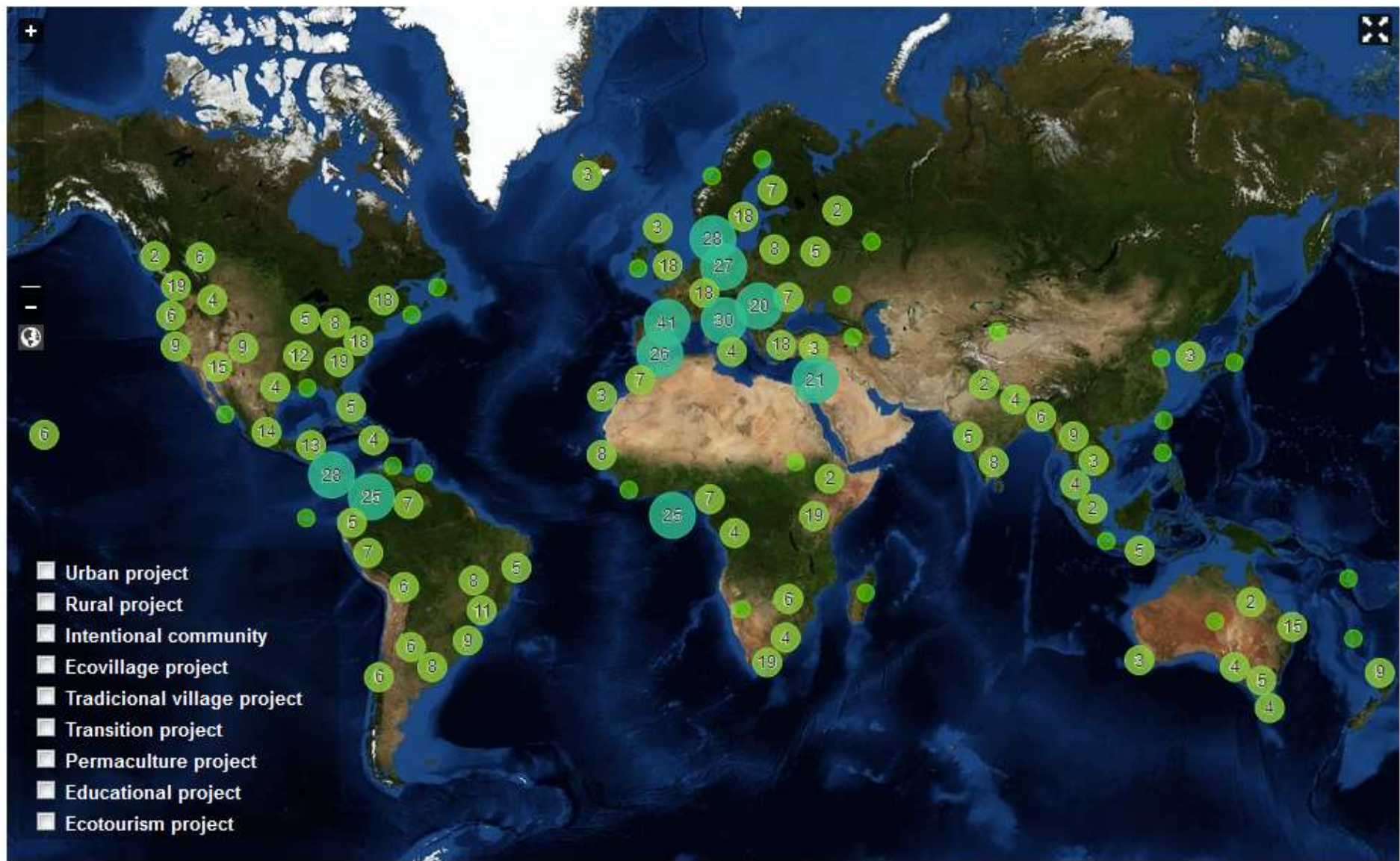
[INSCHRIJVEN.](#)

ZOEK

[ting](#) start met uitgifte  
orp Bergen. Doe mee.  
nikbaar. [DIRECT](#)

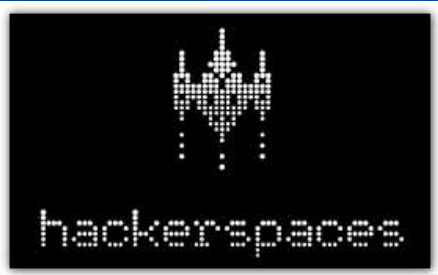








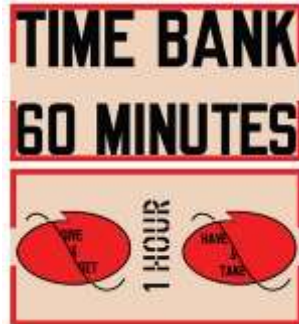




Living Knowledge  
The International Science Shop Network



RÉSEAU  
INTERCONTINENTAL  
DE PROMOTION DE  
L'ÉCONOMIE SOCIALE  
SOLAIRE



# 社會創新網絡的特點

- 橫跨不同經濟、社會、環保與政治議題
- 從農業、食物、住房、設計、能源、科技、金融，還有對民主與參與的原則和方式
- 1. 部分社會創新網絡以實驗室或空間，比如Living Labs, Fablabs 與Hackerspace, 把人拉在一起共同做事。
- 2. 有政治或政策取向的網絡，比如RIPESS推動團結經濟，與Basic Income Earth Network, 連接不同國家推動基本收入的運動人士。
- 3. 特別的經濟實踐，sharing economy, timebanking, credit union 等。
- 4. 社會創新家培養: Impact Hub , Ashoka
- 5. 抗逆力社區：transition network, global ecovillage movement

# 打造新經濟的論述

- 對當前資本主義全球化的不滿:
- 1. 社會企業家與社會經濟
- 2. 綠色經濟：去增長與在地化
- 3. 合作式經濟（包括分享經濟）
- 4. 團結經濟



# 4 'Ideal Type' Narratives on Alternative Economies



培育社會創業家

社會創業與社會經濟



在地、抗逆力的生活社區

去增長與在地化



SHaReable

分享與重新設計商品

合作式經濟



RÉSEAU  
INTERCONTINENTAL  
DE PROMOTION DE  
L'ÉCONOMIE SOCIALE  
SOLAIDAIRE



政治與制度改良

團結經濟

# 重新建設社會關係

- 新經濟社會創新的論述強調：
- 1. 社會變革（新經濟）需要以社會關係重建為基礎
- 2. 社區建設
- 3. 人際關係的價值和原則
  - 信任、互惠、平等、集體、合作、分享、團結、包容、透明、開放等

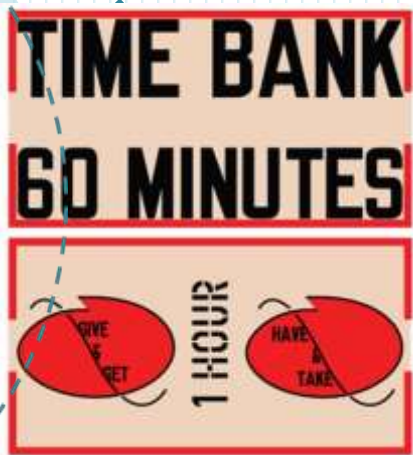
# 挑戰制度性邏輯

- 從人際層面到制度性的社會層面
- 橫跨不同制度性邏輯，創新的或應用到不同部門（國家、市場、社區與第三部門）
- 不同部門與制度間的關係變動
- 創新實踐挑戰現有的制度性邏輯，重新討價還價，形成新的或修訂的制度性邏輯

economic system  
service exchange through  
formal money transactions

...challenges  
...alters  
...replaces

**Re-negotiating  
TAXES**



**AGENCY**  
(dis) empowerment



economic system  
strict division  
for-profit <-> non-profit

...challenges  
...alters  
...replaces

(legal) recognition for  
social enterprises

New  
Social  
Relations  
new framing  
new organising  
social entrepreneurship



AGENCY  
(dis) empowerment

# spatial planning

central planning &  
construction

...challenges  
...alters  
...replaces

**Planning permissions  
& construction  
regulations**

cooperative eco-housing

New  
Social  
Relations

new  
framing

new  
organisatin



**AGENCY**

(dis) empowerment

# 社會創新的制度化

- 社會創新帶來社會變革
- 還是被吸納
- 在什麼情況下可以帶來社會變革
- 什麼條件下被吸納。。







# TSI 變革性社會創新的辯證與混雜性質

- 社會創新與既有的制度與結構有辯證關係，同時在挑戰并再生產
- 社會創新的實踐缺乏制度性基礎的話，對帶來變革性影響是機遇與障礙同在。
- 帶來的制度性影響不一定是取代或吸納，是混雜的組織形式並存。

# 矛盾與政治策略

- 社會創新是政治鬥爭與議價
- 社會創新實踐需要一系列不同的，甚至相互矛盾的應對制度的策略（迎合、滋擾、迴避、抗拒、妥協、挪用，利用制度性壓力）
- 持續更新與調整社會創新應對制度化的策略、論述、社會變革的理論，同時堅持初心




“Those who opt to make history and change the course of events themselves have an advantage over those who decide to wait passively for the results of the change.”

José María Arizmendiarieta, founder of the Mondragon cooperative



# 變革性社會創新的原則

- 1. 學習與實驗的實際與精神空間是必要的條件。
- 2. 我們需要另類和多元的經濟形式。
- 3. 社會創新對打造新的實踐和重新框定傳統實踐是同等重要。
- 4. 我們需要實際另類的社會關係和相應的價值。
- 5. 社會與物質變遷是相互纏繞的：我們需要社會和技術變革。
- 6. 變革性社會變遷需要公民社會、國家和市場的混合組合。
- 7. 社會創新不能成為瓦解必須的公共服務的藉口。
- 8. 跨在地式的充權或培力是應該全球化挑戰的有效回應。
- 9. 社會創新是打造歸屬感、自主性和能力。

- 
- 10. 透明和包容性決策時社會變革的必須條件。
  - 11. 另類和多元的論述是推動變革的重要力量。
  - 12. 需要更多的相互認可和策略性合作。
  - 13. 擁抱矛盾是變革性社會創新的關鍵思維。

# 變革性社會創新宣言

- 如果同意這些原則，可以登錄這個宣言網頁聯署。



**謝謝聆聽！**